



---

---

---

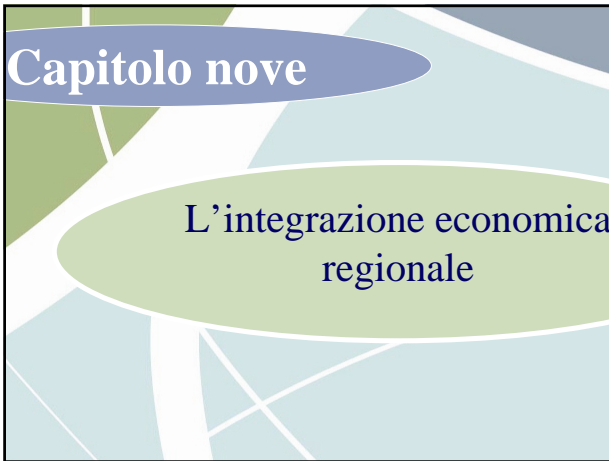
---

---

---

---

---



---

---

---

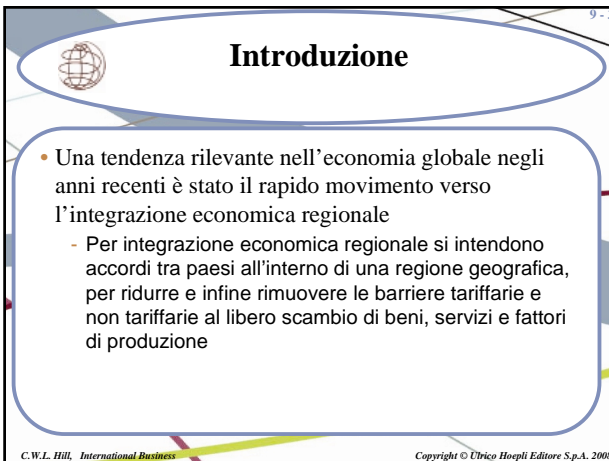
---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

9 - 4

## I livelli di integrazione economica

- In un' **area di libero scambio** si eliminano tutte le barriere al commercio di beni e servizi tra paesi membri
- In un' **unione doganale** si eliminano le barriere commerciali tra i paesi membri e si adotta una politica commerciale comune
- Un **mercato comune** non ha barriere al commercio tra i paesi membri, prevede una politica commerciale esterna comune e permette ai fattori di produzione di muoversi liberamente tra stati membri

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---

---

---

9 - 5

## I livelli di integrazione economica

- Un' **unione economica** implica il libero scambio di prodotti e fattori di produzione tra i paesi membri e l'adozione di una politica commerciale comune, ma richiede anche una valuta comune, l'armonizzazione delle aliquote fiscali e politiche monetarie e fiscali comuni
- Si ha un' **unione politica** quando un apparato politico centrale coordina la politica economica, sociale e estera degli stati membri

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---

---

---

9 - 6

## I livelli di integrazione economica

FIGURA 9.1 Livelli di integrazione economica.

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---

---

---

9 - 4



## Gli argomenti economici a favore dell'integrazione

- Stimola la crescita economica nei paesi
- Fa aumentare gli IDE e la produzione mondiale
- I paesi si specializzano in quei beni e servizi prodotti in modo efficiente
- Guadagni aggiuntivi da libero scambio oltre a quelli conseguibili attraverso accordi come il GATT e l'OMC



C.W.L. Hill, International Business Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---


---

---

---

---

9 - 5



## Gli argomenti politici a favore dell'integrazione

- L'interdipendenza economica crea incentivi alla cooperazione politica
  - Ciò riduce la possibilità di conflitti violenti
- Insieme i paesi hanno più peso economico per accrescere il commercio con altri paesi o blocchi commerciali

C.W.L. Hill, International Business Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---


---

---

---

---

9 - 6



## Gli ostacoli all'integrazione

- L'integrazione è difficile da raggiungere e da sostenere
  - Un paese può beneficiarne, ma alcuni gruppi al suo interno potrebbero esserne danneggiati
  - Perdita potenziale di sovranità e controllo sulle questioni domestiche

C.W.L. Hill, International Business Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---

---

---

9 - 10



## Gli argomenti contro l'integrazione regionale

- Gli economisti fanno notare che i benefici dell'integrazione regionale sono determinati dal livello di creazione di commercio rispetto alla deviazione di commercio
  - Si ha **creazione di commercio** quando i produttori domestici ad alto costo sono sostituiti da produttori a basso costo all'interno dell'area di libero scambio
  - Si ha **deviazione di commercio** quando fornitori esteri con costi più bassi sono sostituiti da fornitori con costi maggiori all'interno dell'area di libero scambio

C.W.L. Hill, International Business Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---

---

---

9 - 11



## L'integrazione economica regionale in Europa

- L'Europa presenta due blocchi commerciali
  - L'Unione Europea
    - Molti la vedono come una superpotenza emergente, con attualmente 27 membri
  - La European Free Trade Association
    - Ha solo quattro membri

C.W.L. Hill, International Business Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---

---

---

9 - 12



## L'evoluzione dell'Unione Europea

- E' il prodotto di due fattori politici:
  - La devastazione delle due guerre mondiali e il desiderio di pace
  - Il desiderio degli stati europei di mantenere un proprio ruolo sulla scena politica ed economica mondiale
- 1951 – Comunità Europea del Carbone e dell'Acciaio
- 1957- Il Trattato di Roma istituisce la Comunità Europea
- 1994 – Il Trattato di Maastricht cambia il nome in Unione Europea

C.W.L. Hill, International Business Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---

---

---

9 - 13



## Membri dell'Unione Europea nel 2007



Fonte: sito web della Commissione Europea - [http://europa.eu/abc/european\\_countries/index\\_it.htm](http://europa.eu/abc/european_countries/index_it.htm)

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---


---

---

---

---

9 - 14



## La struttura politica dell'Unione Europea

- Il Consiglio europeo
  - Capi di stato e commissione
  - Il presidente risolve le questioni politiche e stabilisce la direzione politica
- Commissione europea
  - 27 commissari nominati dagli stati membri per 4 anni
  - Propone, implementa e controlla le leggi

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---


---

---

---

---

9 - 15



## La struttura politica dell'Unione Europea

- Il Parlamento europeo
  - 785 membri eletti direttamente
  - Propone emendamenti alle leggi, ha potere di veto sulle leggi riguardanti il bilancio ed il mercato unico, nomina i commissari
- Corte di giustizia
- Consiglio dei ministri

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---


---

---

---

---

9 - 16



## L'Atto Unico Europeo

- Questo atto impegna i paesi membri a lavorare per la creazione di un mercato unico entro il 31 dicembre 1992.
- L'atto nasce:
  - Dalla frustrazione tra i membri della Comunità Europea rispetto alle barriere al libero scambio e all'investimento tra paesi membri
  - Dal bisogno di armonizzare l'ampia gamma di standard tecnici e legali che influenzano l'attività di impresa

C.W.L. Hill, International Business Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---


---

---

---

---

9 - 17



## L'Atto Unico Europeo

- La Commissione Delors propose che tutti gli ostacoli alla creazione di un mercato unico fossero rimossi
  - L'atto fu ratificato indipendentemente dai parlamenti di ogni stato membro ed è diventato legge nel 1987

C.W.L. Hill, International Business Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---


---

---

---

---

9 - 18



## L'Atto Unico Europeo

- Obiettivi:
  - Rimozione dei controlli alla frontiera
  - "Mutuo riconoscimento" degli standard di prodotto
  - Apertura dell'approvvigionamento pubblico ai fornitori non nazionali
  - Rimozione delle barriere alla concorrenza nell'attività bancaria e assicurativa
  - Rimozione delle restrizioni sulle transazioni in valuta tra i paesi
  - Abolizione delle restrizioni al cabotaggio

C.W.L. Hill, International Business Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---

---

---

9 - 19



## L'euro

- **Benefici:**
  - Risparmio dall'uso di un'unica valuta
  - Semplice comparazione tra i prezzi, facilitandone la riduzione
  - Costringe all'efficienza e alla riduzione dei costi
  - Crea un mercato dei capitali paneuropeo molto liquido
  - Aumenta le opzioni di investimento per gli individui e le istituzioni
  - Dal 2006 l'euro è forte sul dollaro e in crescita
- **Costi:**
  - I paesi perdono il controllo della politica monetaria
  - La Banca Centrale Europea controlla la politica per l' "eurozona"
  - L'UE non è "un'area valutaria ottimale"
  - Le economie dei singoli paesi sono diverse
  - L'euro mette "il carro" economico davanti "ai buoi" politici!
  - L'euro forte (dal 2006) rende più difficile l'esportazione dall'eurozona

C.W.L. Hill, International Business Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---


---

---

---

---

9 - 21



## L'allargamento dell'Unione Europea

- Una questione importante che l'UE ha affrontato negli anni recenti è stata quella dell'allargamento
  - E' diventata una possibilità dal crollo del comunismo alla fine degli anni Ottanta
  - Dalla fine degli anni Novanta, 13 paesi hanno fatto richiesta per diventare membri dell'UE
- Nel dicembre 2002, l'UE ha formalmente acconsentito ad accettare le domande di dieci paesi e ciò ha portato:
  - All'espansione dell'UE a 25 membri
  - L'aggiunta di 75 milioni di nuovi cittadini dell'UE
  - Alla creazione di una economia unica continentale con un PIL di circa 11 mila miliardi di euro
- Nel gennaio 2007, altri due paesi sono entrati a far parte dell'UE: Romania e Bulgaria

C.W.L. Hill, International Business Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---


---

---

---

---

9 - 22



## L'allargamento dell'Unione Europea

- Per qualificarsi come membri dell'UE i paesi richiedenti devono:
  - Privatizzare le attività pubbliche
  - Deregolamentare i mercati
  - Ristrutturare i settori
  - Dominare l'inflazione
  - Incorporare le complesse leggi UE nei propri sistemi
  - Istituire stabili governi democratici
  - Rispettare i diritti umani

C.W.L. Hill, International Business Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

9 - 2.1



## Il North American Free Trade Agreement

- Il North American Free Trade Agreement (NAFTA) è stato ratificato dai governi degli Stati Uniti, del Canada e del Messico nel 1993; è diventato legge il 1 gennaio 1994
- **Contenuti del NAFTA:**
  - Entro 10 anni: riduzione dei dazi (99% dei beni commerciati)
  - Rimozione della maggior parte delle barriere ai flussi internazionali di servizi
  - Rimozione delle restrizioni agli IDE tranne in certi settori
    - Ferrovie ed energia messicane
    - Linee aeree e comunicazioni radio statunitensi
    - Cultura canadese

C.W.L. Hill, International Business Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---

---

---

9 - 2.2



## Il North American Free Trade Agreement

- **Contenuti del NAFTA (Segue):**
  - Protezione dei diritti di proprietà intellettuale
  - Applicazione di standard ambientali nazionali
  - Istituzione di commissioni per vigilare sulle violazioni

C.W.L. Hill, International Business Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---

---

---

9 - 2.3



## Argomenti pro e contro il NAFTA

<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Pro</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Base produttiva allargata e più efficiente</li> <li>- I settori intensivi in lavoro si trasferiscono in Messico</li> <li>- Il Messico ottiene investimenti e occupazione</li> <li>- Aumenta il reddito messicano per comprare i beni USA e canadesi</li> <li>- La domanda di beni fa aumentare i posti di lavoro</li> <li>- I consumatori ottengono prezzi minori</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Contro</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Perdita di posti di lavoro a favore del Messico</li> <li>- Le imprese messicane devono competere contro le efficienti imprese statunitensi e canadesi</li> <li>- Le imprese messicane diventano più efficienti</li> <li>- Degrado ambientale</li> <li>- Perdita di sovranità nazionale</li> </ul> </li> </ul>
---	---

C.W.L. Hill, International Business Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---

---

---



9 - 25



## I risultati del NAFTA

- Recenti studi indicano che l'impatto generale del NAFTA è stato limitato, ma positivo
  - Dal 1993 al 2004, il commercio tra i membri del NAFTA è cresciuto del 250%
  - Il commercio del Canada con i suoi partner è aumentato dal 70% a più dell'80% di tutto il commercio estero canadese
  - Il commercio del Messico con i partner NAFTA è aumentato dal 66% all'80% di tutto il commercio estero messicano

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---


---

---

---

---

9 - 26



## I risultati del NAFTA

- Tutti i paesi hanno assistito ad una forte crescita della produttività
- Gli Stati Uniti hanno perso 110.000 posti di lavoro l'anno a causa del NAFTA
  - Molti economisti mettono in discussione questo dato perché nello stesso periodo negli USA sono stati creati più di 2 milioni di posti di lavoro l'anno
- L'impatto più significativo del NAFTA non è stato economico, ma politico
  - Il NAFTA ha aiutato a creare un contesto di maggiore stabilità politica in Messico

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---


---

---

---

---

9 - 27



## La comunità andina

- Bolivia, Cile, Ecuador, Colombia, e Perù hanno firmato nel 1969 un accordo per creare il Patto Andino
- Il Patto Andino si basava in gran parte sul modello dell'UE, ma ebbe molto meno successo nel raggiungere gli obiettivi stabiliti
- Alla metà degli anni Ottanta, il Patto Andino si era quasi esaurito e non aveva raggiunto i suoi obiettivi
- Quasi fallito, fu rinnovato nel 1990 nella Dichiarazione delle Galapagos
  - I cinque membri attuali sono Bolivia, Ecuador, Perù, Colombia e Venezuela
  - Tra gli obiettivi la creazione di un'area di libero scambio entro il 1992, di un'unione doganale entro il 1994, e un mercato comune entro il 1995
- Attualmente opera come un'unione doganale

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---


---

---

---

---

9 - 28



## Il Mercosur

- Nato nel 1988 come patto di libero scambio tra Brasile e Argentina
- Il patto si è allargato nel marzo del 1990 a Paraguay e Uruguay
- Questi paesi hanno:
  - Una popolazione cumulata di 200 milioni di persone
  - Un tasso di crescita medio annuo del PIL del 3,5%
- I paesi del MERCOSUR hanno diversi problemi di deviazione di commercio

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---


---

---

---

---

9 - 29



## Altre associazioni dell'emisfero occidentale

- Mercato Comune Centroamericano
  - Anni Sessanta: Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua
  - Decaduto nel 1969
- CARICOM
  - 1973: Paesi caraibici di lingua inglese
  - 1991: Ha fallito per la terza volta la creazione di un dazio esterno comune
- Area di libero scambio delle Americhe
  - I negoziati previsti per gennaio 2005 non ci sono stati
  - Tra gli ostacoli maggiori i diritti di proprietà intellettuale e la riduzione dei sussidi agricoli

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---

---

---

9 - 30



## Integrazione economica delle Americhe



FIGURA 9.3 L'integrazione economica delle Americhe.

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---


---

---

---

---

9 - 31



## Associazione dei paesi del Sud-Est asiatico

- Creata nel 1967
- Gli obiettivi sono il libero scambio fra i paesi membri e la cooperazione nelle politiche industriali
- Brunei, Indonesia, Laos, Malesia, Filippine, Myanmar, Singapore, Thailandia e Vietnam
- I progressi sono stati limitati dalla crisi finanziaria asiatica degli anni Novanta

C.W.L. Hill, International Business Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---

---

---

9 - 32



## I paesi ASEAN



FIGURA 9.4 I paesi ASEAN

C.W.L. Hill, International Business Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---

---

---

9 - 33



## Asia Pacific Economic Cooperation

- Fondata nel 1990 per “promuovere il libero scambio e la cooperazione economica”
  - ‘Promuove un senso di comunità’
  - 21 membri
  - 60% del PNL mondiale
  - 47% del commercio globale
- Nonostante la lenta evoluzione, se avesse successo, potrebbe diventare la più grande area commerciale del mondo

C.W.L. Hill, International Business Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---


---

---


---

---

9 - 34



## I paesi dell'APEC



CARTINA 9.5 I membri APEC.

C.W.L. Hill, International Business
Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---


---

---

---

---

9 - 35



## I blocchi commerciali regionali in Africa

- I paesi africani hanno sperimentato blocchi commerciali regionali per mezzo secolo. Ci sono ora nove blocchi commerciali nel continente
- I progressi verso l'istituzione di blocchi commerciali significativi sono stati lenti
- Nel 2001 Kenya, Uganda, e Tanzania si impegnarono a rilanciare la Comunità Africana Orientale 24 anni dopo il suo crollo
  - L'obiettivo è quello di istituire un'unione doganale, una corte regionale, un'assemblea legislativa e infine una federazione politica

C.W.L. Hill, International Business
Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---


---

---

---

---

9 - 36



## Implicazioni per il manager

- Opportunità: creazione di un mercato unico
  - Mercati protetti, ora aperti
  - Minori costi per l'attività imprenditoriale in un mercato unico
- Minacce:
  - Differenze nella cultura e nelle pratiche competitive rendono difficile il conseguimento di economie di scala
  - Più concorrenza di prezzo
  - Le imprese esterne ai blocchi possono rimanere escluse dal mercato
  - Intervento UE nelle fusioni e acquisizioni

C.W.L. Hill, International Business
Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



## Uno sguardo al capitolo 10

- Il mercato valutario
  - Funzioni del mercato valutario
  - La natura del mercato valutario
  - Teorie economiche per la determinazione del tasso di cambio
  - Previsione del tasso di cambio
  - Convertibilità della valuta
  - Le implicazioni per il manager

---

---

---

---

---

---

---

---