

2 - 4



I sistemi politici

- Sistema di governo di un paese
- I sistemi politici possono essere valutati secondo due dimensioni
 - Il grado di importanza del collettivismo rispetto all'individualismo
 - Il livello di democrazia o di totalitarismo

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 5



Collettivismo e individualismo

<ul style="list-style-type: none"> • Collettivismo <ul style="list-style-type: none"> - Gli obiettivi collettivi sono più importanti di quelli individuali - Si sacrificano i diritti individuali per il bene della maggioranza - Nel mondo moderno il collettivismo si esprime attraverso il <u>socialismo</u> 	<ul style="list-style-type: none"> • Individualismo <ul style="list-style-type: none"> - E' l'opposto del collettivismo - Il concetto fondamentale è che le libertà economiche e politiche individuali sono le regole di base su cui si fonda la società
--	--

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 6



Democrazia e totalitarismo

<ul style="list-style-type: none"> • Democrazia <ul style="list-style-type: none"> - Il governo è formato dai cittadini, direttamente o attraverso rappresentanti eletti (democrazia rappresentativa) - I rappresentanti eletti rimangono responsabili per le loro azioni attraverso alcune <u>tutele</u> 	<ul style="list-style-type: none"> • Totalitarismo <ul style="list-style-type: none"> - Una persona/un partito esercita il controllo assoluto su tutte le sfere della vita umana (sono proibiti partiti avversari) - <u>Totalitarismo comunista</u> - <u>Totalitarismo teocratico</u> - <u>Totalitarismo tribale</u> - <u>Totalitarismo di destra</u>
---	--

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2-1



I sistemi economici

- Connessione tra l'ideologia politica ed i sistemi economici
 - Nei paesi in cui si dà supremazia agli obiettivi individuali si preferiscono sistemi economici di libero mercato
 - Nei paesi in cui si dà maggior risalto agli obiettivi collettivi c'è un mercato controllato statale dei mercati

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2-1



I sistemi economici

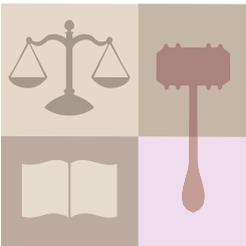
- **Economia di mercato:** ciò che si produce e la quantità in cui si produce è determinato dall'offerta/domanda e segnalato ai produttori attraverso un sistema di prezzi
- **Economia pianificata:** pianificata dal governo
- **Economia mista:** un insieme delle precedenti

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2-1



I sistemi legali



- Norme - leggi- che regolano il comportamento
 - Processi attraverso cui si applicano le leggi e si risarciscono le ingiustizie
- Tre principali tipi di sistemi legali in uso nel mondo:
 - Common law
 - Civil law
 - Diritto teocratico

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 13

Il Foreign Corrupt Practices Act

- Approvato negli anni 70 in seguito alla scoperta che alcune imprese statunitensi avevano corrotto funzionari di governo in paesi esteri nel tentativo di ottenere contratti vantaggiosi
- Questa legge rende illegale la corruzione di un funzionario governativo estero per ottenere o mantenere una attività
- L'atto permette pagamenti per agevolare o accelerare l'esito di una azione governativa di routine

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 14

La protezione della proprietà intellettuale

- La proprietà intellettuale riguarda la proprietà di quanto è prodotto dall'attività intellettuale
- Le leggi sulla proprietà intellettuale sono uno stimolo molto importante all'innovazione e all'attività creativa
- La protezione della proprietà intellettuale varia significativamente da paese a paese

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 15

Violazioni della proprietà intellettuale

Regione	2005	2006
America del Nord	22%	22%
Europa dell'Ovest	34%	35%
Asia Pacifico	55%	54%
Medio Oriente/Africa	60%	57%
Europa Centrale e dell'Est	66%	69%
America Latina	66%	68%
Unione Europea	36%	36%
Mondo	35%	35%

FIGURA 2.2 Tassi regionali di pirateria del software, 2005-2006.

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 16

Sicurezza e responsabilità del prodotto

- Le norme sulla sicurezza del prodotto impongono alcuni standard di sicurezza per i prodotti e per i processi produttivi
- Le norme sulla responsabilità ritengono l'impresa e i suoi funzionari responsabili per gli standard di sicurezza del prodotto
- Diritto civile e diritto penale
 - Il diritto civile richiede il pagamento e i danni materiali
 - Il diritto penale ha come esito le multe e la detenzione

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 17

Differenze nello sviluppo economico

- Paesi diversi hanno livelli drasticamente diversi di sviluppo economico
- Due misure comuni dello sviluppo economico
 - Il Reddito Nazionale Lordo (RNL) che ha sostituito il Prodotto Nazionale Lordo o PNL
 - La parità del potere d'acquisto (PPP) che tiene in considerazione le differenze nel costo della vita

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 18

Differenze nello sviluppo economico: il Reddito Nazionale Lordo

FIGURA 2.3 Reddito nazionale lordo PPP procapite in dollari, 2005.

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 2

L'economia politica e il progresso economico

- Si è affermato che lo sviluppo economico di un paese è funzione del suo sistema economico e politico
- Generalizzazioni sulla natura della relazione tra l'economia politica e il progresso economico
 - L'innovazione e l'imprenditorialità sono i motori della crescita
 - L'innovazione e l'imprenditorialità richiedono un'economia di mercato
 - L'innovazione e l'imprenditorialità richiedono forti diritti di proprietà
 - Sistema politico richiesto
 - Il progresso economico genera democrazia

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 2

Stati in transizione

- L'economia politica del mondo è cambiata radicalmente dalla fine degli anni Ottanta
- Si sono evidenziate due tendenze
 - Un'ondata di rivoluzioni democratiche ha spazzato il mondo
 - C'è stato un forte allontanamento dalle economie pianificate centralmente e miste verso un modello di economia di libero mercato

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 2

La diffusione della democrazia

FIGURA 2.5 Libertà politica, 2006.

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 25



La diffusione della democrazia

- Tre principali ragioni spiegano la diffusione della democrazia
 - Molti totalitarismi non sono riusciti a trasmettere il progresso economico a gran parte del loro popolo
 - Le nuove tecnologie di informazione e di comunicazione, tra cui la radio a onde corte, la televisione satellitare, i fax, l'editoria elettronica e, più importante di tutti, Internet, hanno ridotto la capacità dello stato di controllare l'accesso a informazioni non censurate
 - Gli sviluppi economici dello scorso quarto di secolo hanno portato alla nascita di classi medie e operaie sempre più prospere che hanno fatto pressioni per le riforme democratiche

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 26



Il nuovo ordine mondiale e il terrorismo globale

“Dovremmo assistere . . . alla fine della storia come tale: cioè, al punto finale dell'evoluzione ideologica dell'umanità e all'universalizzazione della democrazia liberale occidentale come forma finale di governo umano.”

- Francis Fukuyama. *The End of History. The National Interest*
16 (Summer 1989): 18.

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 27



Il nuovo ordine mondiale e il terrorismo globale

La rinascita islamica è sia un prodotto che uno sforzo di affrontare il rinnovamento. Le sue cause fondamentali sono quelle generalmente responsabili delle tendenze all'indigenizzazione nelle società non occidentali: l'urbanizzazione, la mobilitazione sociale, i maggiori livelli di alfabetizzazione e di istruzione, una più intensa comunicazione e una più intensa fruizione dei media e una accresciuta interazione con la cultura occidentale e con le altre. Questi sviluppi minano i tradizionali legami del villaggio e del clan e creano alienazione e crisi di identità. I simboli islamici, gli obblighi e le credenze, rispondono a questi bisogni psicologici e le organizzazioni di assistenza islamiche ai bisogni sociali, culturali ed economici dei musulmani coinvolti nel processo di rinnovamento. I musulmani sentono la necessità di ritornare alle idee, alle pratiche e alle istituzioni musulmane per procurarsi la bussola e il motore del rinnovamento.

Huntington. *The Clash of Civilizations and the Remaking of World Order*.
New York: Simon & Schuster, 1996.

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008



Il nuovo ordine mondiale e il terrorismo globale

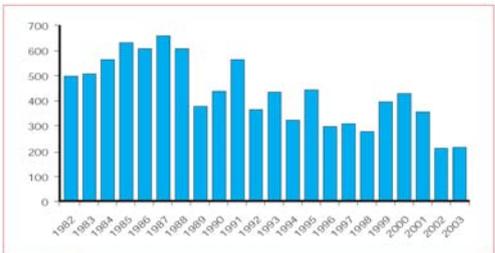


FIGURA 2.6 Attacchi terroristici internazionali totali, 1982-2003.



La diffusione dei sistemi basati sul mercato

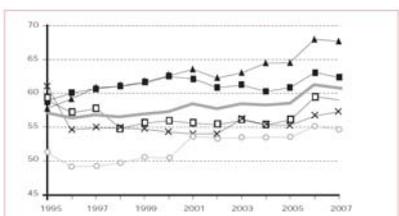


FIGURA 2.7 L'evoluzione della libertà economica nel mondo: l'indice di libertà economica.



La natura della trasformazione economica

- Deregolamentazione
 - Rimozione delle restrizioni legali al libero funzionamento dei sistemi di mercato
 - Possibilità di istituire e gestire imprese private
- Privatizzazione
 - Trasferimento della proprietà delle imprese pubbliche a soggetti privati
- Sistemi legali
 - Leggi che supportano un'economia di mercato

2 - 33



Implicazioni per il manager

- Due principali conseguenze per l'impresa internazionale
 - Il sistema politico, economico e legale di un paese fa sorgere importanti questioni etiche che hanno conseguenze sull'esercizio dell'impresa internazionale
 - L'ambiente politico, economico e legale di un paese influenza chiaramente l'attrazione che un paese esercita come mercato e/o sito di investimento

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 34



Uno sguardo al capitolo 3

- Differenze nella cultura
 - Che cos'è la cultura?
 - La struttura sociale
 - I sistemi religiosi ed etici
 - Il linguaggio
 - L'istruzione
 - La cultura e il luogo di lavoro
 - Il cambiamento culturale

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 35



Il socialismo

L'ideologia socialista si divide in due correnti

<ul style="list-style-type: none"> • Comunismo <ul style="list-style-type: none"> - I comunisti ritengono che il socialismo possa essere ottenuto solo con la rivoluzione violenta e la dittatura totalitaria 	<ul style="list-style-type: none"> • Socialdemocrazia <ul style="list-style-type: none"> - Radici marxiste. Le imprese di proprietà pubblica lavorano per il bene pubblico piuttosto che per il profitto privato.
--	--

[Return](#)

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 34



Le tutele della democrazia rappresentativa

- Diritto individuale alla libertà di espressione, di opinione e di organizzazione
- Mezzi di comunicazione liberi
- Elezioni regolari
- Suffragio universale degli adulti
- Mandati limitati per i rappresentanti eletti
- Un giusto sistema giudiziario indipendente dal sistema politico
- Burocrazia statale non politica
- Una forza di polizia ed un servizio armato non politici
- Accesso relativamente libero alle informazioni dello stato

[Return](#)

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 35



Il totalitarismo comunista

- Ritiene che il socialismo possa essere instaurato solo attraverso la dittatura totalitaria
- In declino nel mondo dal 1989
- I totalitarismi comunisti negano molte libertà civili di base ai propri popoli.
- Le eccezioni a questa tendenza sono la Cina, il Vietnam, il Laos, la Corea del Nord, e Cuba




[Return](#)

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 36



Il totalitarismo teocratico



- Si trova in paesi in cui il potere politico è monopolizzato da un partito, da un gruppo o da un individuo che governano secondo principi religiosi
- La forma più comune di totalitarismo teocratico si basa sull'Islam
- Lo stato limita la libertà di espressione politica e religiosa, mentre le leggi dello stato si basano su principi islamici.

[Return](#)

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 37



Il totalitarismo tribale

- Il totalitarismo tribale si manifesta quando un partito politico che rappresenta gli interessi di una particolare tribù (e non sempre quella maggioritaria) monopolizza il potere
- Il totalitarismo tribale si è sviluppato di volta in volta nei paesi africani come lo Zimbabwe, la Tanzania, l'Uganda e il Kenya



[Return](#)

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 38



Il totalitarismo di destra

- Generalmente permette alcune libertà economiche individuali, ma restringe la libertà politica, frequentemente sulla base del fatto che porterebbe alla nascita del comunismo
- Molti governi totalitari di destra sono sostenuti dai militari e in alcuni casi il governo può essere composto da funzionari dell'esercito
- Dagli inizi degli anni 80, questa forma di governo sono in diminuzione

[Return](#)

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 39



Il sistema di common law

- Si è sviluppato in Inghilterra nel corso dei secoli
- Si basa sulla tradizione, sul precedente e sulla consuetudine
- I giudici hanno il potere di interpretare la legge così come si applica alle circostanze uniche di un singolo caso

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 41

Il sistema di civil law

- Si fonda su un insieme molto dettagliato di norme organizzate in codici
- I tribunali interpretano la *civil law* rispetto ai codici
- Più di 80 paesi operano con un sistema di *civil law*: tra questi la Germania, la Francia, il Giappone e la Russia
- I giudici hanno meno flessibilità rispetto a quelli che operano in un sistema di *common law*

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 42

Il diritto teocratico

- Si basa su insegnamenti religiosi
- Il diritto islamico è il sistema legale teocratico più diffuso nel mondo moderno, anche se vengono ancora applicati sia il diritto ebreo che il diritto Indù.
- Si fonda sul comportamento morale

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008

2 - 43

L'attrattività

```

graph TD
    A[Benefici  
- Sviluppo dell'economia  
- Probabile crisi economica] --> C[Attrattività complessiva]
    B[Costi  
- Corruzione  
- Carenze di infrastrutture  
- Costi legali] --> C
    D[Rischio  
- Instabilità politica  
- Instabilità sociale / tendenze anti-impresari  
- Rischio economico: cattiva gestione economica  
- Rischio legale: fallimento nella salvaguardia dei diritti di proprietà] --> C
    
```

FIGURA 2.8 L'attrattività di un paese.

Return

C.W.L. Hill, *International Business* Copyright © Ulrico Hoepli Editore S.p.A. 2008
